



**MAHAMAT  
AWARE NEISSA**  
VISION STRATÉGIQUE

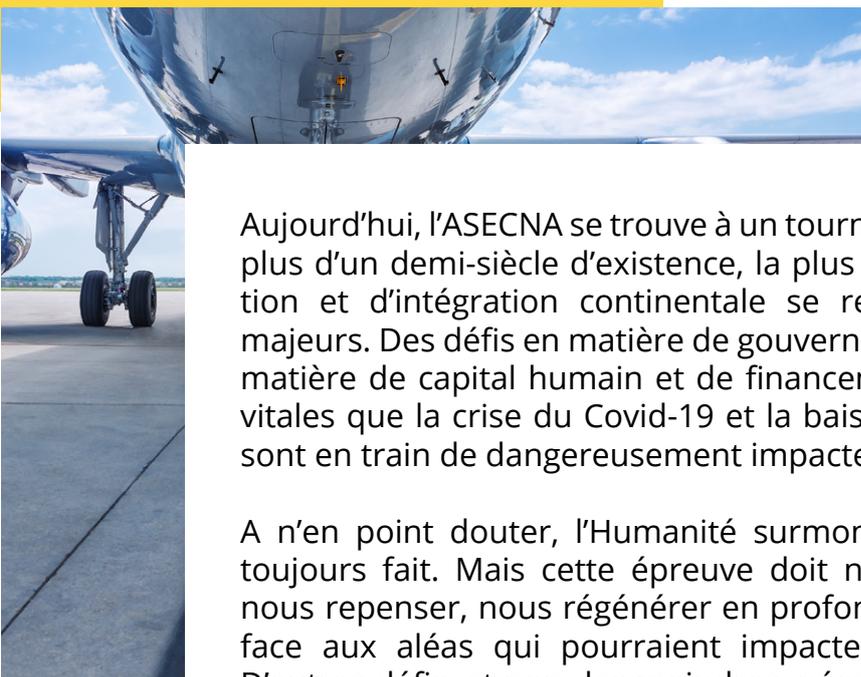


“

**Dépasser les zones de turbulence,  
consolider notre gouvernance et  
sécuriser nos lignes.**

”

Mahamat Aware Neissa



Aujourd'hui, l'ASECNA se trouve à un tournant majeur de son histoire. Après plus d'un demi-siècle d'existence, la plus ancienne institution de coopération et d'intégration continentale se retrouve confrontée à des défis majeurs. Des défis en matière de gouvernance bien sûr, mais également en matière de capital humain et de financement. Ces ressources financières vitales que la crise du Covid-19 et la baisse du trafic aérien qu'il a induite sont en train de dangereusement impacter.

A n'en point douter, l'Humanité surmontera cette crise, comme elle l'a toujours fait. Mais cette épreuve doit nous servir d'avertissement pour nous repenser, nous régénérer en profondeur et affirmer notre résilience face aux aléas qui pourraient impacter nos sources de financement. D'autres défis, et non des moindres, nécessiteront également une volonté et un savoir-faire sans failles pour être relevés avec succès. Parmi ces défis, les luttes contre la concurrence déloyale, extra zone ASECNA, et contre la cybercriminalité figurent en bonne position de priorité.

Ma candidature pour diriger l'Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar est l'expression de mon engagement à faire durablement sortir cette grande institution de la zone de turbulence. Mais pour retrouver un coin de ciel bleu, nous devons effectuer un virage aussi nécessaire que serré. Ma grande motivation est de me tenir fermement aux commandes de l'appareil pour réaliser cette manœuvre avec succès, relever les grands défis qui s'offrent à nous, assurer des services de qualité aux passagers, aux personnels navigants, aux compagnies aériennes et faire de l'agence une référence internationale en matière de sécurité et de navigation aérienne.

Mon leadership à la tête de l'ASECNA sera axé autour des cinq points suivants :

- **Renforcer la sécurité de la navigation aérienne et de l'aviation civile;**
- **Repenser la gouvernance;**
- **Promouvoir les partenariats et la coopération internationale;**
- **Relever le défi majeur de la mobilisation des ressources;**
- **Replacer l'innovation et la technologie au cœur de la transformation du secteur aérien.**



## **1. Renforcer la sécurité de la navigation aérienne et de l'aviation civile**

La sécurité des passagers et du personnel navigant demeurera notre préoccupation première. Pour ce faire, nous engagerons diverses actions. Tout d'abord, nous renforcerons les actions existantes destinées à vérifier la certification des appareils autorisés à voler et développerons un cadre de régulation de l'utilisation des drones. Aussi, nous assurerons un suivi permanent de la sécurité, non seulement auprès des exploitants d'appareils, mais également auprès d'autres entités de l'aviation telles que les organisations qui entretiennent les appareils, pour garantir la détection des produits illicites et réviser continuellement les règles de l'aviation civile. Nous ferons également en sorte que ces règles tiennent en compte certains changements technologiques afin d'améliorer les normes de sécurité aérienne et de protection de l'environnement. Enfin, nous prendrons en charge la vérification de l'application de ces règles au sein des états membres.

A l'heure où les cyberattaques se multiplient partout dans le monde, la sécurité ne concerne plus seulement les avions, le personnel navigant ou les passagers. Elle concerne également l'architecture informatique parce que les conséquences de telles attaques pourraient être catastrophiques avec des pertes importantes, des perturbations dans les services de l'aviation civile et/ou des dommages critiques aux infrastructures. Il est donc temps que nous dotions l'ASECNA d'un cadre de lutte contre la cybercriminalité et d'une stratégie proactive de cyber-sécurité. Pour ce faire, je compte faire adopter un cadre juridique de protection adapté aux secteurs des transports et de l'aviation civile, renforcer la coopération avec les états membres et les autres partenaires, orchestrer des plans d'action pour lutter contre les cyberattaques et un instaurer un règlement général sur la protection des données afin de garantir la sécurité des activités.

Par ailleurs, la situation sanitaire actuelle provoquée par la crise du COVID-19 nous oblige à repenser durablement notre façon d'assurer la sécurité dans les aéroports et à l'intérieur des avions. Un de mes premiers chantiers à la tête de l'ASECNA sera, donc, de renforcer les mesures déjà prises à cet effet et de mettre en place, de concert avec les états membres et nos partenaires, les infrastructures et les moyens sanitaires nécessaires pour garantir la sécurité des passagers, du personnel navigant et des équipes de l'ASECNA.

## 2. Repenser la gouvernance

Il faut avoir la gouvernance de ses ambitions. Je suis convaincu que l'efficacité économique et la transparence sont les deux piliers sur lesquels la gouvernance de l'ASECNA doit reposer afin que cette dernière puisse assurer, avec succès, les missions qui lui sont confiées. Face aux récentes crises traversées par l'agence, et notamment le scandale financier qui l'a éclaboussée en 2019, il est impératif de redorer l'image de l'ASECNA auprès des états membres, des partenaires et du grand public. Et cela passe invariablement par un changement dans la gouvernance. Ce changement sera accompagné par la mise en place d'un cadre de gestion axé sur les résultats afin d'être toujours plus proches des besoins des usagers et des compagnies aériennes.

J'ambitionne de concevoir, avec la coopération des états membres, un système de gouvernance permettant de garantir la transparence et l'efficacité dans la gestion des ressources de l'ASECNA. Ce système sera accompagné par des indicateurs pertinents de performance permettant de suivre l'efficacité des actions menées par rapport aux objectifs définis. Ces indicateurs prendront également en compte les normes environnementales car l'environnement sera au cœur de notre action. Cette nouvelle gouvernance sera, pour nous, l'occasion de rénover durablement l'ASECNA avec des réformes structurelles.

## 3. Promouvoir les partenariats et la coopération internationale

Le transport aérien est une activité internationale et, par conséquent, la sécurité aérienne requiert l'effort concerté de plusieurs organisations au niveau international. En effet, dans le sillage de la mondialisation, la sécurité aérienne devient de plus en plus un effort coopératif et mondial. La coopération entre les états membres n'a jamais été aussi cruciale pour l'avenir de l'agence. Et, une fois aux commandes de l'ASECNA, je renforcerai d'avantage cette coopération car c'est tous ensemble que nous bâtirons les fondations d'une navigation aérienne sécurisée.

Sous mon leadership, l'ASECNA renforcera sa collaboration avec les états membres et les partenaires extérieurs pour améliorer les capacités de réglementation et de surveillance des autorités aéronautiques nationales et régionales, promouvoir la sécurité aérienne et les normes de sécurité mondiales et ouvrir de nouveaux bureaux afin de renforcer les partenariats locaux et faciliter le partage d'informations avec les autorités locales. La coopération avec l'Union Européenne sera également un point important de nos relations internationales avec pour objectif d'élargir la couverture des activités en cours.

## 4. Relever le défi majeur de la mobilisation des ressources

L'ASECNA a besoin de ressources pour enclencher sa révolution et mener à bien ses missions. Pour ce faire, j'envisage de lancer un plan stratégique en vue de sécuriser les ressources nécessaires à la réalisation des différentes missions de l'ASECNA. Cet objectif de mobilisation de ressources sera principalement articulé autour des points suivants.

### *Renforcement des capacités des ressources humaines*

Il s'agira de définir des processus de recrutement transparents, développer des plans de carrière pour le personnel et développer la formation continue pour assurer la mise à jour des compétences techniques et technologiques. Dans cette optique, les centres de formation de l'ASECNA seront mis à forte contribution et une revue des curricula sera effectuée afin de les mettre à jour.

### *Mobilisation des ressources financières*

Les ambitions que je porte pour l'ASECNA nécessitent des ressources financières suffisantes pour les réaliser. En effet, pour que l'ASECNA puisse engager et remporter les différentes batailles qui l'attendent, il lui faut disposer de financements adéquats, il lui faut être suffisamment armée. Par conséquent, sous mon leadership, je m'engage à assurer la pérennité des ressources financières de l'ASECNA à travers des moyens de financements innovants, la monétisation de son expertise et une meilleure participation des états membres. Nous continuerons à renforcer nos relations avec les institutions financières bilatérales et multilatérales et nous envisagerons des partenariats public-privé quand les conditions le permettront.

### *Modernisation des infrastructures et équipements*

Afin de pouvoir être efficaces et assurer des services de qualité, les équipes de l'ASECNA devront profiter des moyens nécessaires à l'accomplissement de leurs missions. À cet effet, je m'engage à mettre, à la disposition des équipes de l'agence, les infrastructures et les équipements de pointe qui leur permettront de répondre aux défis de la sécurité.



## 5. Replacer l'innovation et la technologie au cœur de la transformation du secteur aérien

L'innovation et la veille technologique doivent être au cœur de la gestion de l'ASECNA pour garantir une mise à jour continue des méthodes et pratiques au sein de l'agence. À cet égard, mon action sera articulée autour des points suivants :

### *Les Données*

Je compte mettre en place un système d'information pour compiler toutes les données liées aux activités de l'ASECNA et promouvoir l'usage des big data pour gérer et anticiper les différents besoins de l'agence.

### *Les Technologies*

La révolution numérique en cours dans le monde ne devra pas épargner l'agence. Mieux encore, je suis convaincu que si elle est bien gérée, cette révolution constituera une véritable opportunité de transformation pour l'ASECNA. C'est pourquoi, nous allons accélérer l'utilisation des nouvelles technologies telles que l'intelligence artificielle pour la gestion de tâches pointues en vue de limiter les erreurs humaines et améliorer la productivité de l'agence.

En pleine mondialisation, l'aviation civile occupe une place majeure dans la vie de nos pays car elle nous permet de nous connecter au reste du monde. Plus que jamais, l'ASECNA a un rôle majeur à jouer dans ce processus pour garantir la sécurité du transport et de la navigation aérienne sur le continent. C'est pourquoi, sous mon leadership et avec mon expérience, en collaboration avec les états membres et nos partenaires, nous ferons route ensemble pour relever les différents défis et pour faire de l'ASECNA une référence internationale en matière de sécurité et de navigation aérienne.

**MAHAMAT AWARE NEISSA**





# CURRICULUM VITAE

## MAHAMAT AWARE NEISSA

Nationalité : Tchadienne

Naissance : 28 /09/ 1971

Situation familiale : Marié et père de 6 enfants

### A PROPOS

Mahamat Aware Neissa est un haut fonctionnaire tchadien. Il a dirigé l'Agence Nationale Tchadienne de Sécurité Informatique et de Certification Électronique (ANSICE) de juillet 2018 à avril 2020. Auparavant, il avait assuré la Présidence du Collège Contrôle de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) du Tchad d'août 2015 à février 2017. Mahamat Aware Neissa a été également membre permanent et Conseiller de la Cour Suprême tchadienne en mai 2018.

Polyglotte, Mahamat Aware Neissa parle français, anglais, russe et arabe. Passionné par les enjeux du secteur aéronautique, Mahamat Aware Neissa a, à son actif, plus de vingt ans d'expérience dans le secteur du transport et de l'aviation civile, tant au niveau national (Ministère des Transports et de l'Aviation Civile du Tchad, l'Autorité de l'Aviation Civile, etc.) qu'international (ASECNA, Agence Internationale pour le Tourisme et Voyage, etc.)

Monsieur Mahamat Aware Neissa est un dirigeant averti et visionnaire qui saura mettre à profit ses connaissances pour relever les principaux défis de l'ASECNA.



### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES PERTINENTES

#### DE JUILLET 2018 À AVRIL 2020

Directeur Général de l'Agence Nationale de Sécurité Informatique et de Certification Électronique (ANSICE) ;

#### 2017 - 2018

Président du Collège Contrôle de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) ;

#### 2015 - 2017

Vice-Président du Collège Contrôle de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) ;

#### 2013 - 2015

Secrétaire Général, puis Inspecteur Général du Ministère des Transports et de l'Aviation Civile ;

#### 2011 - 2013

Secrétaire Général, puis Président du Conseil d'administration de l'Autorité de l'Aviation Civile (ADAC) ;

#### 2010 - 2011

Président du Conseil d'Administration de l'Agence Internationale pour le Tourisme et Voyage (AITV-AMARD) ;

#### 2006 - 2008

Directeur Général de la Société de Téléphonie Mobile SALAM ;

#### 2004 - 2005

Coordinateur Adjoint à la Cellule de Suivi et Coordination des Projets Financement Banque Mondiale (IDA) ;

### **2003 - 2004**

Inspecteur Général du Ministère des Travaux Publics et des Transports ;

### **1999 - 2000**

Coordinateur de la liquidation de la compagnie aérienne nationale Air Tchad.

### **2001 - 2002**

Directeur Général Adjoint Chargé des Travaux Publics et des Transports du Ministère Travaux Publics Transports Habitats et Urbanismes ;

### **AUTRES EXPERIENCES**

#### **Depuis mai 2018 :**

Membre et Conseiller à la Cour Suprême ;

#### **Depuis août 2014 :**

Membre et Conseiller à la Cour des Comptes.

## **FORMATION UNIVERSITAIRE**

---

### **Université de Hautes Études Commerciales (UHECT)**

**2013-2014**

Master 2 en Audit et Contrôle de Gestion ;

### **INSAD, Dakar (Sénégal)**

**2003**

Certificat de passation des Marchés (Procédure Banque Mondiale) ;

### **Académie d'Aviation Civile de St-Presbourg (RUSSIE)**

**1991-1995**

Master of Science et Ingénieur des Études et Exploitation de l'Aviation Civile (Option Navigation Aérienne).

## **LANGUES**

### **FRANÇAIS**

Compétence bilingue

### **RUSSE**

Compétence bilingue

### **ARABE**

Langue locale

### **ANGLAIS**

Compétences professionnelles



Departures



COTONOU

BOARDING

OUAGADOUGOU

BOARDING

YAOUNDE

BOARDING

BANGUI

BOARDING

MORONI

BOARDING

ABIDJAN

BOARDING

PARIS

BOARDING

LIBREVILLE

BOARDING

BISSAU

BOARDING

MALABO

BOARDING

ANTANANARIVO

BOARDING

BAMAKO

BOARDING

NOUAKCHOTT

BOARDING

NIAMEY

BOARDING

KINSHASA

BOARDING

DAKAR

BOARDING

N'DJAMENA

BOARDING

LOME

BOARDING

GATES

20-24



[www.mahamataware.com](http://www.mahamataware.com)

